



УПРАВЛЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ БЕРЕЗОВСКОГО ГОРОДСКОГО ОКРУГА
МУНИЦИПАЛЬНОЕ БЮДЖЕТНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ЦЕНТР РАЗВИТИЯ ТВОРЧЕСТВА ДЕТЕЙ И ЮНОШЕСТВА»
652420, г. Березовский, пр. Ленина, 7А, тел. 8 (38445)3-15-96
<http://dom-pionerov.ucoz.ru/> E-mail: centr-pionerov@yandex.ru

Рассмотрено и рекомендовано к
утверждению педагогическим советом
МБУДО «ЦРТДиЮ»
протокол от 07.09.2022 г. № 1

УТВЕРЖДАЮ
Директор МБУДО «ЦРТДиЮ»
_____ Н.Н. Бек
Введено в действие приказом
от 07.09.2022 г. № 72/1

ПОЛОЖЕНИЕ О НАСТАВНИЧЕСТВЕ в МБУДО «ЦРТДиЮ»

1. Общие положения

1.1. Настоящее Положение о наставничестве в МБУДО «ЦРТДиЮ» (далее - положение) разработано в соответствии с Федеральным законом от 29.12.2012 г. № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации» (с изменениями и дополнениями), во исполнение постановления Министерства просвещения РФ от 25 декабря 2019 года № Р-145 «Об утверждении методологии (целевой модели) наставничества обучающихся для организаций, осуществляющих деятельность по общеобразовательным, дополнительным общеобразовательным программам и программам среднего профессионального образования, в том числе с применением лучших практик обмена опытом между обучающимися».

1.2. Целевая модель наставничества МБУДО «ЦРТДиЮ» (далее Центр), осуществляющая образовательную деятельность по дополнительным общеобразовательным программам (далее - целевая модель наставничества) разработана в целях достижения результатов федерального проекта "Успех каждого ребенка" национального проекта "Образование".

1.3. Настоящее положение устанавливает правовой статус наставника и наставляемого, регламентирует взаимоотношения между участниками образовательных отношений в деятельности наставничества.

2. Основные понятия и термины

2.1. Наставничество - универсальная технология передачи опыта, знаний, формирования навыков, компетенций, метакомпетенций и ценностей через неформальное взаимообогащающее общение, основанное на доверии и партнерстве.

2.2. Форма наставничества - способ реализации целевой модели через

организацию работы наставнической пары или группы, участники которой находятся в заданной обстоятельствами ролевой ситуации, определяемой основной деятельностью и позицией участников.

2.3. Программа наставничества - комплекс мероприятий и формирующих их действий, направленный на организацию взаимоотношений наставника и наставляемого в конкретных формах, для получения ожидаемых результатов.

2.4. Наставляемый - участник программы наставничества, который через взаимодействие с наставником и при его помощи и поддержке решает конкретные жизненные, личные и профессиональные задачи, приобретает новый опыт и развивает новые навыки и компетенции.

2.5. Наставник - участник программы наставничества, имеющий успешный опыт в достижении жизненного, личностного и профессионального результата, готовый и компетентный поделиться опытом и навыками, необходимыми для стимуляции и поддержки процессов самореализации и самосовершенствования наставляемого.

2.6. Координатор - сотрудник учреждения, который отвечает за организацию программы наставничества.

2.7. Куратор - сотрудник учреждения, который отвечает за разработку проекта программы в соответствии с выбранной формой, формирование наставнических пар в своей форме и реализацию наставнического цикла.

2.8. Целевая модель наставничества - система условий, ресурсов и процессов, необходимых для реализации программ наставничества в Центре.

3. Цели и задачи наставничества

3.1 Целью наставничества в Центре является максимально полное раскрытие потенциала личности наставляемого, необходимое для успешной личной и профессиональной самореализации в современных условиях неопределенности, а также создание условий для формирования эффективной системы поддержки, самоопределения и профессиональной ориентации всех обучающихся, педагогических работников (далее - педагоги) разных уровней образования и молодых специалистов МБУДО «ЦРТДиЮ».

3.2 Основными задачами наставничества являются:

- разработка и реализация мероприятий дорожной карты внедрения целевой модели;
- разработка и реализация программ наставничества;
- реализация кадровой политики, в том числе: привлечение, обучение и контроль за деятельностью наставников, принимающих участие в

- программе наставничества;
- инфраструктурное и материально-техническое обеспечение реализации программ наставничества;
 - проведение внутреннего мониторинга реализации и эффективности программ наставничества в Центре;
 - обеспечение условий для повышения уровня профессионального мастерства педагогических работников, задействованных в реализации целевой модели наставничества, в формате непрерывного образования.

4. Организационные основы наставничества

- 4.1 . Наставничество организуется на основании приказа директора Центра.
- 4.2 .Руководство деятельностью наставничества осуществляет куратор, заместитель директора по учебно – воспитательной работе.
- 4.3 .Координатор и кураторы целевой модели наставничества назначается приказом директора Центра.
- 4.4 .Реализация наставнической программы происходит через работу координатора и кураторов с двумя базами: базой наставляемых и базой наставников.
- 4.5 .Формирование баз наставников и наставляемых осуществляется директором центра, координатором, куратором, педагогами и иными лицами Центра, располагающими информацией о потребностях педагогов и подростков - будущих участников программы.
- 4.6 .Наставляемыми могут быть обучающиеся:
- проявившие выдающиеся способности;
 - демонстрирующие неудовлетворительные образовательные результаты;
 - с ограниченными возможностями здоровья;
 - попавшие в трудную жизненную ситуацию;
 - имеющие проблемы с поведением;
 - не принимающие участие в жизни Центра, отстраненных от коллектива.
- 4.7 .Наставляемыми могут быть педагоги:
- молодые специалисты;
 - находящиеся в состоянии эмоционального выгорания, хронической усталости;
 - находящиеся в процессе адаптации на новом месте работы;
 - желающие овладеть современными программами, цифровыми навыками, ИКТ компетенциями и т.д.
- 4.8 .Наставниками могут быть:
- обучающиеся, мотивированные помочь сверстникам в образовательных,

- спортивных, творческих и адаптационных вопросах;
- педагоги и специалисты, заинтересованные в тиражировании личного педагогического опыта и создании продуктивной педагогической атмосферы;
- 4.9 .База наставляемых и база наставников может меняться в зависимости от потребностей центра в целом и от потребностей участников образовательных отношений: педагогов, учащихся и их родителей (законных представителей).
- 4.10.Участие наставника и наставляемых в целевой модели основывается на добровольном согласии.
- 4.11.Для участия в программе заполняются согласия на обработку персональных данных от совершеннолетних участников программы и согласия от родителей (законных представителей) несовершеннолетних наставляемых и наставников.
- 4.12.Формирование наставнических пар / групп осуществляется после знакомства с программами наставничества.
- 4.13.Формирование наставнических пар / групп осуществляется на добровольной основе и утверждается приказом директора Центра.

5. Реализация целевой модели наставничества.

- 5.1 .Для успешной реализации целевой модели наставничества, исходя из образовательных потребностей Центра в целевой модели наставничества рассматриваются формы наставничества. (Например, «Ученик – ученик», «Учитель – учитель»)
- 5.2 .Представление программ наставничества по формам проходит на педагогическом совете.
- 5.3 .Этапы комплекса мероприятий по реализации взаимодействия наставник - наставляемый:
- проведение первой, организационной, встречи наставника и наставляемого.
 - проведение второй, пробной рабочей, встречи наставника и наставляемого.
 - проведение встречи-планирования рабочего процесса в рамках программы наставничества с наставником и наставляемым.
 - регулярные встречи наставника и наставляемого.
 - проведение заключительной встречи наставника и наставляемого.
- 5.4 .Реализация целевой модели наставничества осуществляется в течение календарного года.
- 5.5 .Количество встреч наставник и наставляемый определяют самостоятельно при приведении встречи – планировании.

6. Мониторинг и оценка результатов реализации программы

наставничества.

6.1. Мониторинг процесса реализации программ наставничества понимается как система сбора, обработки и использования информации о программе наставничества и/или отдельных ее элементах.

6.2. Мониторинг программы наставничества состоит из двух основных этапов:

- оценка качества процесса реализации программы наставничества;
- оценка мотивационно - личностного, компетентностного, профессионального роста участников, динамика образовательных результатов.

6.3 Сравнение изучаемых личностных характеристик участников программы наставничества проходит на "входе" и "выходе" реализуемой программы.

6.4 Мониторинг проводится куратором и наставниками два раза за период наставничества: промежуточный и итоговый.

6.5 В ходе проведения мониторинга не выставляются отметки. Каждый наставник самостоятельно выбирает для себя форму мониторинга.

7. Обязанности наставника.

- Знать требования законодательства в сфере образования, ведомственных нормативных актов, Устава МБУДО «ЦРТДиЮ», определяющих права и обязанности.
- Разработать совместно с наставляемым план наставничества.
- Помогать наставляемому осознать свои сильные и слабые стороны и определить векторы развития.
- Формировать наставнические отношения в условиях доверия, взаимообогащения и открытого диалога.
- Ориентироваться на близкие, достижимые для наставляемого цели, но обсуждает с ним долгосрочную перспективу и будущее.
- Предлагать свою помощь в достижении целей и желаний наставляемого, и указывает на риски и противоречия.
- Не навязывать наставляемому собственное мнение и позицию, но стимулирует развитие у наставляемого своего индивидуального видения.
- Оказывать наставляемому личностную и психологическую поддержку, мотивирует, подталкивает и ободряет его.
- Личным примером развивать положительные качества наставляемого, корректировать его поведение в Центре, привлекать к участию в общественной жизни коллектива, содействовать развитию общекультурного и профессионального кругозора.

- Подводить итоги наставнической программы, с формированием отчета о проделанной работе с предложениями и выводами.

8. Права наставника.

- Вносить на рассмотрение администрации Центра предложения по совершенствованию работы, связанной с наставничеством.
- Защищать профессиональную честь и достоинство.
- Знакомиться с жалобами и другими документами, содержащими оценку его работы, давать по ним объяснения.
- Проходить обучение с использованием федеральных программы, программ Школы наставничества.
- Участвовать в городских, региональных и всероссийских конкурсах наставничества.

9. Обязанности наставляемого.

- Знать требования законодательства в сфере образования, ведомственных нормативных актов, Устава МБУДО «ЦРТДиЮ», определяющих права и обязанности.
- Разработать совместно с наставляемым план наставничества.
- Выполнять этапы реализации программы наставничества.

10. Права наставляемого.

- Вносить на рассмотрение администрации Центра предложения по совершенствованию работы, связанной с наставничеством.
- Выбирать самому наставника из предложенных кандидатур.
- Участвовать в городских, региональных и всероссийских конкурсах наставничества.
- Защищать свои интересы самостоятельно и (или) через представителя.

11. Механизмы мотивации и поощрения наставников.

- Мероприятия по популяризации роли наставника.
- Выдвижение лучших наставников на конкурсы и мероприятия на муниципальном, региональном и федеральном уровнях.
- Награждение грамотами МБУДО «ЦРТДиЮ» "Лучший наставник"
- Благодарственные письма родителям наставников из числа обучающихся.
- Предоставлять наставникам возможности принимать участие в

формировании предложений, касающихся развития Центра.

12. Документы, регламентирующие наставничество.

- К документам, регламентирующим деятельность наставников, относятся:
- Положение о наставничестве;
- Приказ директора Центра о внедрении целевой модели наставничества;
- Дорожная карта внедрения системы наставничества в МБУДО «ЦРТДиЮ»;
- Приказ о назначении координатора и кураторов внедрения Целевой модели наставничества;
- Приказ «Об утверждении наставников и наставнических пар/групп».